

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ครั้งที่ 398(6/2561)

วันเสาร์ที่ 16 มิถุนายน 2561

ณ ห้องประชุมศาสตราจารย์วิจิตร ศรีสอ้าน ชั้น 5 สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) กรุงเทพมหานคร

ผู้มาประชุม

- |   |                                    |
|---|------------------------------------|
| 1. นายชวน หลีกภัย   | ที่ปรึกษาสภามหาวิทยาลัย            |
| 2. ศาสตราจารย์จรัส สุวรรณเวลา                                       | นายกสภามหาวิทยาลัย                 |
| 3. ศาสตราจารย์นักสิทธิ์ คุ้มพัฒนาชัย                                | อุปนายกสภามหาวิทยาลัย              |
| 4. นายบุญปลุก ชายเกตุ   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 5. รองศาสตราจารย์บุญสม ศิริบำรุงสุข                                 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 6. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 7. ศาสตราจารย์ปราณี กุลละวณิชย์                                     | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 8. รองศาสตราจารย์ยืน ภู่วรรณ  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 9. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 10. ศาสตราจารย์วิจารณ์ พานิช  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 11. นายวิจิตร ณ ระนอง   | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 12. ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว                                       | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 13. นายสมเกียรติ ตั้งกิจวานิชย์                                     | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 14. นายสรวิศ เบญจกุล  | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 15. ศาสตราจารย์อาวุธ ศรีศุกรี                                       | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 16. รักษาการแทนอธิการบดี<br>ผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติ แก้วประดับ       | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 17. ประธานสภาพนักงาน<br>นายคมกริช ชนะศรี                            | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 18. นายสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์<br>นายสมพงษ์ เจริญสุข | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 19. รองศาสตราจารย์พูนศักดิ์ พุทธวิบูลย์<br>คณบดีคณะแพทยศาสตร์       | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 20. รองศาสตราจารย์อรัญญา เชาวลิท<br>คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์            | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 21. รองศาสตราจารย์วิโรจน์ ยูรวงศ์<br>คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตร        | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |

- |   |                       |
|---|-----------------------|
| 22. รองศาสตราจารย์ปริศรา ยืนเสน<br>คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์                      | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |
| 23. รองศาสตราจารย์ธีระพล ศรีชนะ<br>ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนา                          | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |
| 24. รองศาสตราจารย์อนุกร ภูเรือรัตน์<br>คณาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์                        | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |
| 25. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พรศักดิ์ ดิสนิเวทย์<br>คณาจารย์ประจำคณะแพทยศาสตร์                   | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |
| 26. อาจารย์สมพร ช่วยอารีย์<br>คณาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                     | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |
| 27. รองศาสตราจารย์พงศ์ศักดิ์ เหล่าดี<br>คณาจารย์ประจำคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | กรรมการสภามหาวิทยาลัย |

#### ผู้มาประชุมไม่ได้

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| 1. ศาสตราจารย์กนก วงษ์ตระหง่าน                                     | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 2. ศาสตราจารย์พิเศษกฤษณา ไกรสินธุ์                                 | กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ |
| 3. ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย<br>นายบัญญัติ จันทน์เสนะ | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |
| 4. นางเปญจมาภรณ์ อภิรมย์รักษ์<br>พนักงานมหาวิทยาลัย คณะแพทยศาสตร์  | กรรมการสภามหาวิทยาลัย              |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |   |   |
|---|---|
| 1. อาจารย์พิชิต เรืองแสงวัฒนา           | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน                                 |
| 2. รองศาสตราจารย์จุฑามาส ศตสุข          | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ  |
| 3. อาจารย์บุญประสิทธิ์ กฤตย์ประชา       | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล<br>และพัฒนาคุณภาพ                  |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุนทร วงษ์ศิริ     | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม                                 |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกิง วงศ์ศิริโชติ | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์                                    |
| 6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วศิน สุวรรณรัตน์   | รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่                                      |
| 7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพพร เจริญทอง      | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายระบบสารสนเทศ<br>และกายภาพ วิทยาเขตปัตตานี        |
| 8. รองศาสตราจารย์พันธ์ ทองชุมนุม        | รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต<br>และคณบดีคณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม |

- |  |  |
|--|--|
| 9. รองศาสตราจารย์ปรารถนา กาลเนากุล       | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>วิทยาเขตภูเก็ต<br>และคณบดีคณะการบริการและการท่องเที่ยว |
| 10. รองศาสตราจารย์เจริญ นาคะสรรค์        | รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี  |
| 11. รองศาสตราจารย์อุดมผล พิชน์ไพบูลย์    | รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตตรัง<br>และรักษาการแทนคณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์               |
| 12. นางสุวิมล คงพล                       | ผู้อำนวยการกองกลาง   |
| 13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทธิพร ภัทรชยากุล | อาจารย์ ภาควิชาเภสัชกรรมคลินิก คณะเภสัชศาสตร์<br>(ผู้ชี้แจงระเบียบวาระที่ 5.8)               |

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมทางไกล 210 สำนักงานอธิการบดี วิทยาเขตหาดใหญ่

- |  |  |
|--|--|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุพจน์ โกวิทยา          | รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา<br>และศิษย์เก่าสัมพันธ์ |
| 2. ศาสตราจารย์ดำรงศักดิ์ ฟาร์รุ่งสาข         | คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  |
| 3. รองศาสตราจารย์ธนิต เฉลิมยานนท์            | คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์   |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์บุษบง ชัยเจริญวัฒน์     | คณบดีคณะวิทยาการจัดการ   |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ทวีศักดิ์ นิยมบัณฑิต    | คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ   |
| 6. รองศาสตราจารย์นิมิตร วรกุล                | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์  |
| 7. ศาสตราจารย์อมรรัตน์ พงศ์คารา              | คณบดีคณะเทคนิคการแพทย์   |
| 8. อาจารย์ศุภวัชร มาลานนท์                   | คณบดีคณะนิติศาสตร์   |
| 9. รองศาสตราจารย์สนั่น ศุภธีรสกุล            | คณบดีคณะการแพทย์แผนไทย   |
| 10. รองศาสตราจารย์อุษา เชษฐานนท์             | คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์   |
| 11. รองศาสตราจารย์สินชัย กมลภวังค์           | รักษาการในตำแหน่งคณบดีวิทยาลัยการคอมพิวเตอร์                     |
| 12. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไชยวัฒน์ รงค์สยามานนท์ | รองคณบดีฝ่ายบริหาร<br>แทนคณบดีคณะการจัดการสิ่งแวดล้อม            |
| 13. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิภาดา เวทย์ประสิทธิ์  | ผู้อำนวยการวิทยาลัยนานาชาติ วิทยาเขตหาดใหญ่                      |
| 14. นายสิทธิศักดิ์ สมบัติยานุชิต             | ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่                                     |
| 15. นางนิชณา เหมกุล                          | ผู้อำนวยการกองคลัง   |
| 16. นายนิติธร ชำนาญเมือง                     | ผู้อำนวยการกองอาคารสถานที่                                       |
| 17. นางกนกรัตน์ ภูมิสมบัติ                   | หัวหน้าผู้ตรวจสอบ หน่วยตรวจสอบภายใน                              |

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมทางไกล สำนักงานอธิการบดี วิทยาเขตปัตตานี

- |  |   |
|--|---|
| 1. รองศาสตราจารย์อัมจิต เลิศพงษ์สมบัติ | รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี                          |
| 2. รองศาสตราจารย์วิรินทร์ อักษรนิตย์   | รองคณบดีฝ่ายพัฒนาระบบและบริการวิชาการ<br>แทนคณบดีคณะศึกษาศาสตร์ |

- |   |  |
|---|--|
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วนิดา เจียรกุลประเสริฐ | รองคณบดีฝ่ายการศึกษา<br>แทนคณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                 |
| 4. อาจารย์รอฮานี เจอะอาแซ                   | คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ วิทยาเขตปัตตานี                                       |
| 5. รองศาสตราจารย์อับรอฮีม ณรงค์รักษาเขต     | รองผู้อำนวยการฝ่ายบัณฑิตศึกษาและวิจัย<br>แทนผู้อำนวยการวิทยาลัยอิสลามศึกษา |

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมทางไกล สำนักงานอธิการบดี วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. อาจารย์ชูศักดิ์ ชูศรี | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนา<br>แทนคณบดีคณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ |
|--------------------------|---|

ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุมทางไกล สำนักงานอธิการบดี วิทยาเขตตรัง

- |                                     |                                  |
|-------------------------------------|----------------------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรารณา หลีกภัย | คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ |
|-------------------------------------|----------------------------------|

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุมแล้ว ศาสตราจารย์จรัส สุวรรณเวลา นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานที่ประชุม กล่าวเปิดประชุม และได้แนะนำผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติ แก้วประดับ รักษาการแทนอธิการบดี ซึ่งอยู่ระหว่างการเสนอขอโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี ต่อจากนั้น ได้ดำเนินการตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 กรรมการที่ขอลาการประชุม

ประธานที่ประชุมแจ้งว่าการประชุมสภามหาวิทยาลัยในครั้งนี้มีกรรมการสภามหาวิทยาลัย ขอลาประชุม จำนวน 4 ราย ดังนี้

1. ศาสตราจารย์กนก วงษ์ตระหง่าน
2. ศาสตราจารย์พิเศษกฤษณา ไกรสินธุ์
3. นายบัญญัติ จันทน์เสนะ
4. นางเปญจมาภรณ์ อภิรมย์รักษ์

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 397(5/2561) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2561

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติรับรองรายงานการประชุม

โดยให้แก้ไขหน้า 20 ตัดข้อความในข้อ 3 ออก

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณาเงินโยกย้าย  
ไม่มี

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องพิจารณา

5.1 เสนอขอแต่งตั้งผู้รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 397(5/2561) เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2561 มีมติเห็นชอบให้ดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติ แก้วประดับ ดำรงตำแหน่ง อธิการบดีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 และเพื่ออนุมัติให้เป็นไปตามความในมาตรา 40 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2559 จึงมีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติ แก้วประดับ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 จนกว่าจะมี พระราชโองการโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งต่อไป และตามคำสั่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ที่ 019/2561 ลงวันที่ 24 พฤษภาคม 2561 ได้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์นิติ แก้วประดับ เป็นผู้รักษาการแทนอธิการบดี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป แล้วนั้น

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ดังนี้

1. นายพิชิต เรื่องแสงวัฒนา ข้าราชการบำนาญ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รักษาการแทน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและการเงิน
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงศ์เทพ สุธีรัฐดี พนักงานมหาวิทยาลัย คณะเภสัชศาสตร์ รักษาการแทน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและนโยบายสาธารณะ
3. รองศาสตราจารย์จุฑามาส ศตสุข ข้าราชการบำนาญ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
4. นายบุญประสิทธิ์ กฤตย์ประชา พนักงานมหาวิทยาลัย คณะแพทยศาสตร์ รักษาการแทน รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุพจน์ โกวิทยา ข้าราชการบำนาญ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุนทร วงษ์ศิริ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะแพทยศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จุมพล ชื่นจิตต์ศิริ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะนิติศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกฎหมายและบริการวิชาการ

8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เถกิง วงศ์ศิริโชติ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์

9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วศิน สุวรรณรัตน์ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะนิติศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตหาดใหญ่

10. รองศาสตราจารย์อิมจิต เลิศพงษ์สมบัติ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตปัตตานี

11. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพพร เจริญทอง พนักงานมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายระบบสารสนเทศและกายภาพ วิทยาเขตปัตตานี

12. ผู้ช่วยศาสตราจารย์มนทิรา ลีลาเกรียงศักดิ์ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตปัตตานี

13. นายบดินทร์ แวลาเตะ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิทยาเขตปัตตานี

14. รองศาสตราจารย์พันธ์ ทองชุมนุม พนักงานมหาวิทยาลัย คณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตภูเก็ต

15. รองศาสตราจารย์ปรารณา กาลเนากุล พนักงานมหาวิทยาลัย คณะการบริการและการท่องเที่ยว รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตภูเก็ต

16. รองศาสตราจารย์เจริญ นาคะสรรค์ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

17. รองศาสตราจารย์สุชาดา ทิพย์มนตรี พนักงานมหาวิทยาลัย คณะศิลปศาสตร์และวิทยาการจัดการ รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ วิทยาเขตสุราษฎร์ธานี

18. รองศาสตราจารย์อุดมผล พิชนิ์ไพบูลย์ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะวิศวกรรมศาสตร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตตรัง

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้รักษาการแทน

รองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิได้เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. การแต่งตั้งรองอธิการบดีครั้งนี้เป็นการแต่งตั้งตามโครงสร้างเดิม เป็นโครงสร้างที่ไม่เป็น PSU System เต็มรูปแบบ กล่าวคือรองอธิการบดีที่เป็นรองอธิการบดีกลางต้องดูแลรับผิดชอบงานของวิทยาเขตหาดใหญ่ด้วย ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารให้เป็น PSU System อย่างเต็มรูปแบบ ต้องมีการกระจายอำนาจจากสภามหาวิทยาลัย จึงขอหารือสภามหาวิทยาลัยให้พิจารณาเรื่องนี้เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีแนวทางในการบริหารงานที่ชัดเจน

2. ควรมีการประชุมเพื่อศึกษาและทำความเข้าใจกับระบบ PSU System ตลอดจนมีการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง และข้อควรระวังต่าง ๆ ของ PSU System จึงเสนอให้มีการ Retreat สภามหาวิทยาลัย โดยขอให้ฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัยเตรียมข้อมูล และข้อคิดเห็นจากวิทยาเขตต่าง ๆ เสนอสภามหาวิทยาลัย รวมทั้งต้องเชื่อมโยงไปสู่ระบบอุดมศึกษาใน 5 - 10 ปีข้างหน้า ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ การขับเคลื่อนตามระบบ PSU System ควรให้ประชาคม ม.อ. ได้รับรู้และมีความเข้าใจเกี่ยวกับระบบดังกล่าว และในอนาคตหากมหาวิทยาลัยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างจะทำให้เกิดปัญหาในการบริหารงาน ในส่วนของการกระจายอำนาจของสภามหาวิทยาลัยจะอยู่ในลักษณะของการออกข้อบังคับต่าง ๆ ดังนั้น มหาวิทยาลัยควรจะชะลอการออกข้อบังคับไปก่อน หากมหาวิทยาลัยมีประเด็นหรือข้อติดขัดในการบริหารงานให้เสนอสภามหาวิทยาลัย พิจารณาเฉพาะเรื่อง

นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานที่ประชุมได้สรุปว่าให้มีการ Retreat สภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะใช้เวลา 2 วัน ประมาณเดือนกรกฎาคม - สิงหาคม 2561 เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญให้เกิดความชัดเจน เช่น ระบบ PSU System การแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย ควรจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใดบ้าง เช่น คณะกรรมการนโยบายด้านการเงิน ซึ่งจะพิจารณาส่วนหารายได้ กรรมการนโยบายด้านวิชาการ ซึ่งที่ผ่านมาสภามหาวิทยาลัยได้มอบอำนาจให้สภาวิทยาเขตรับผิดชอบการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุงหลักสูตรไปยังวิทยาเขตต่าง ๆ แต่ต้องมีการควบคุมคุณภาพและมีมาตรฐานเดียวกัน การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารงานบุคคล ซึ่งกรรมการชุดนี้จะไม่ทำงานซ้ำซ้อนกับงานบริหารบุคคลของมหาวิทยาลัย

## 5.2 การขอพระราชทานทูลเกล้าฯ ถวายปริญญาเกียรตินิยมดีและการพิจารณาผู้สมควรได้รับปริญญาเกียรตินิยมดี ประจำปี พ.ศ. 2561

ตามที่สภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ 395(3/2561) เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2561 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองผู้สมควรได้รับปริญญาเกียรตินิยมดี ประจำปี 2561 ประกอบด้วย อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว ศาสตราจารย์พิเศษกฤษณา ไกรสินธุ์ ศาสตราจารย์กนก วงษ์ตระหง่าน ประธานสภาอาจารย์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นกรรมการ และรองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา เป็นกรรมการและเลขานุการ นั้น คณะกรรมการกลั่นกรองผู้สมควรได้รับปริญญาเกียรตินิยมดี ประจำปี 2561 ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ทำหนังสือแจ้งให้กรรมการสภามหาวิทยาลัย คณะ/หน่วยงาน และผู้ที่มีสิทธิ์เสนอชื่อผู้สมควรได้รับปริญญาเกียรตินิยมดี ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยการให้ปริญญาเกียรตินิยมดี พ.ศ. 2560 เสนอชื่อผู้สมควรได้รับปริญญาเกียรตินิยมดี พร้อมทั้งประวัติและผลงานไปยังกรรมการและเลขานุการ ภายในวันที่ 11 พฤษภาคม 2561

2. คณะกรรมการฯ ได้ประชุมเพื่อพิจารณารายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอจากกรรมการสภามหาวิทยาลัย และคณะ/หน่วยงาน เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 และมีมติเห็นชอบให้เสนอสภามหาวิทยาลัย

พิจารณาการขอพระราชทานทูลเกล้าฯ ถวายปริญญาเกียรตินิยมชั้นดุษฎี และอนุมัติการมอบปริญญาเกียรตินิยมชั้นดุษฎีแก่ผู้ทรงคุณวุฒิ ดังนี้

1. การขอพระราชทานทูลเกล้าฯ ถวายปริญญาเกียรตินิยมชั้นดุษฎี
  - 1.1 สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
เภสัชศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
(คณะเภสัชศาสตร์)
  - 1.2 สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี  
ศิลปกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
(คณะศิลปกรรมศาสตร์)
2. การมอบปริญญาเกียรตินิยมชั้นดุษฎีแก่ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ราย
  - 2.1 นางชัมภกร แสงกระจ่าง  
ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
สาขาภาษาไทย  
ประเภททั่วไป  
(คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)
  - 2.2 ศาสตราจารย์พิเศษประสพสุข บุญเดช  
นิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
ประเภททั่วไป  
(คณะนิติศาสตร์)
  - 2.3 รองศาสตราจารย์ ดร.คุณหญิงสุมนธา พรหมบุญ  
วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
ประเภททั่วไป  
(คณะวิทยาศาสตร์)
  - 2.4 นายอิสระ ว่องกุศลกิจ  
วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์  
ประเภททั่วไป  
(คณะวิศวกรรมศาสตร์)

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติอนุมัติ ตามที่เสนอ



### 5.3 การพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในคราวประชุม ครั้งที่ 58(3/2561) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการแล้ว มีมติ เกี่ยวกับการกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน 24 ราย ดังนี้

#### 1. การขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ

##### 1.1 อนุมัติให้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน 21 ราย ดังนี้

1.1.1 อาจารย์จินตนา ตาเกลี้ยง พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาการพยาบาลผู้ใหญ่และผู้สูงอายุ คณะพยาบาลศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาพยาบาลศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับ เอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.2 อาจารย์พิไลวรรณ ประพฤติ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาพัฒนาการเกษตร คณะทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาพัฒนาการเกษตรและส่งเสริมการเกษตร ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2560 ซึ่งเป็นวันที่ผลงานวิจัย ตีพิมพ์เผยแพร่

1.1.3 อาจารย์กิ่งกาญจน์ บันลือพืช พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาการแพทย์แผนไทย คณะการแพทย์แผนไทย ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชา การแพทย์แผนไทย ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสาร ครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.4 อาจารย์สุรศักดิ์ ลิ้มสุวรรณ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาการแพทย์แผนไทย คณะการแพทย์แผนไทย ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชา การแพทย์แผนไทย ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสาร ครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.5 อาจารย์ชนกานต์ ชัชวาลา พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาจิตเวชศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาจิตเวชศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 26 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.6 อาจารย์คณุตม์ จารุธรรมโสภณ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาพยาธิวิทยา คณะแพทยศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาพยาธิวิทยาคลินิก ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.7 อาจารย์พิมพ์ชนก บัวเพชร พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาชีววิทยา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.8 อาจารย์ฉลองรัฐ แดงงาม พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาฟิสิกส์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.9 อาจารย์จิตตริยา ต้นสกุล พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาเคมี คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาเคมีอินทรีย์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่งานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่

1.1.10 อาจารย์อำไพทิพย์ สุขหอม ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาจุลชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาจุลชีววิทยา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 18 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.11 อาจารย์สุขสวัสดิ์ ศิริจารุกุล ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาฟิสิกส์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.12 อาจารย์วรรณรัตน์ แซ่ซัน พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ คณะสัตวแพทยศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาอนุพันธุศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.13 อาจารย์นุมาน หะยีมะแซ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาภาษาตะวันออก คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาภาษาศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 23 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.14 อาจารย์ธัญชนก ไชยรินทร์ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาพืชศาสตร์ คณะทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาโรคพืชวิทยา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.15 อาจารย์พรพิชญ์ พรหมศิวะพัลลภ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ สาขาวิชาการท่องเที่ยว คณะการบริการและการท่องเที่ยว ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาการจัดการการบริการและการท่องเที่ยว ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 7 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.16 อาจารย์สุนิสา สุชาติ ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ตำแหน่งอาจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยียาง คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยียาง ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.17 อาจารย์ศิริวรรณ วงศ์กุล (นางศิริวรรณ ขจรกสิรัตน์) พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ สาขาวิชาคณิตศาสตร์ประยุกต์และสารสนเทศ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2559 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.18 อาจารย์เพ็ญณี หวังเมธิกุล พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ สังกัดภาควิชาวิทยาการคอมพิวเตอร์ คณะวิทยาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชา วิทยาการคอมพิวเตอร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสาร ครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.19 อาจารย์อัสมา นวสกุลพงศ์ พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชาอายุรศาสตร์ คณะแพทยศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาอายุรศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.20 อาจารย์ธีรนนท์ เลหาวิริยะกมล พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ ภาควิชารังสีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชารังสีวิทยาวิจฉัย ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.1.21 อาจารย์บัญญัติ เติตฉิม พนักงานมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ สาขาวิชา เทคโนโลยีไม้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีไม้ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่อง และได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

## 1.2 อนุมัติให้แต่งตั้งรองศาสตราจารย์ จำนวน 3 ราย ดังนี้

1.2.1 ผู้ช่วยศาสตราจารย์วุฒิชัย เนียมเทศ พนักงานมหาวิทยาลัย ภาควิชา การบริหารการศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วน

1.2.2 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะรัตน์ บุญแสง ข้าราชการพลเรือนในสถาบัน อุดมศึกษา คณะอุตสาหกรรมเกษตร ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ ภาควิชาเทคโนโลยีชีวภาพอุตสาหกรรม ซึ่งขอ กำหนดตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ สาขาวิชาเทคโนโลยีชีวภาพ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 3 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

1.2.3 ผู้ช่วยศาสตราจารย์สามารถ ทองเผื่อ พนักงานมหาวิทยาลัย คณะรัฐศาสตร์ ซึ่งขอกำหนดตำแหน่งเป็นรองศาสตราจารย์ สาขาวิชารัฐศาสตร์ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ซึ่งเป็นวันที่คณะรับเรื่องและได้รับเอกสารครบถ้วนสมบูรณ์

นอกจากนี้ ประธานที่ประชุมขอให้ฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัยนำเรื่องหลักเกณฑ์และ แนวคิดการขอตำแหน่งทางวิชาการเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ภายในเดือนสิงหาคม 2561

ทั้งนี้ โดยกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิได้เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. การแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ และรองศาสตราจารย์เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัย ส่วนการแต่งตั้งศาสตราจารย์จะเสนอ สกอ. เพื่อดำเนินการทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งต่อไป สำหรับกระบวนการพิจารณาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของ ม.อ. ค่อนข้างล่าช้า เนื่องจากมหาวิทยาลัยยังใช้ระบบปกติในการดำเนินงานที่มีรองอธิการบดีเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบงานดังกล่าว แต่มีบางมหาวิทยาลัย เช่น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้แยกการขอตำแหน่งทางวิชาการออกจากงานของฝ่ายบริหาร โดยมีหน่วยงานหรือคณะกรรมการที่รับผิดชอบงานการขอตำแหน่งทางวิชาการต่างหาก และเป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อสภามหาวิทยาลัย ซึ่ง ม.อ. อาจจะศึกษารูปแบบดังกล่าว เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงการขอตำแหน่งทางวิชาการต่อไป

2. ฝ่ายบริหารของมหาวิทยาลัยต้องมียุทธศาสตร์ที่ลดระยะเวลาในการพิจารณาการขอตำแหน่งทางวิชาการให้น้อยลง และขณะนี้อาจารย์ส่วนใหญ่เป็นพนักงานมหาวิทยาลัย ควรมีการบริหารจัดการระบบบุคลากรโดยคำนึงถึง Talent Management

3. ควรมีการทบทวนเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการ โดยให้เป็นระบบเชิงรุก ควรจะส่งเสริม สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้อาจารย์ในการขอตำแหน่งทางวิชาการที่เป็นระบบ ทั้งในระดับคณะและภาควิชา ตลอดจนเกณฑ์การขอตำแหน่งทางวิชาการต้องมีความเชื่อมโยงกับการสนับสนุนให้อาจารย์ของมหาวิทยาลัยไปทำงานร่วมกับภาคเอกชน ต้องส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและเป็นงานที่ทำอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะ เป็นประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยมาก นอกจากนี้ ในต่างประเทศการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการจะเชื่อมโยงกับการต่อสัญญาจ้างงานด้วย

4. มหาวิทยาลัยควรจัดทำบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่อ่านผลงานวิชาการในสาขาวิชาต่าง ๆ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันสมัย เนื่องจากบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิของ สกอ. เป็นข้อมูลที่ใช้มาเป็นระยะเวลานาน และไม่ได้มีการปรับปรุงข้อมูลให้ทันสมัย

5. ในระยะ 2 - 3 ปีที่ผ่านมา อาจารย์เข้าสู่ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์มากขึ้น เนื่องจากผู้บริหารของมหาวิทยาลัยชุดที่ผ่านมาได้ส่งเสริมสนับสนุน และได้มีการออกประกาศเรื่องความก้าวหน้าของผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งในประกาศดังกล่าวได้กำหนดไว้ว่า ให้อาจารย์ที่บรรจุด้วยวุฒิปริญญาตรีและ ปริญญาโท ไปศึกษาต่อภายในเวลาที่กำหนด แต่หากไม่สำเร็จการศึกษาให้ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ แต่ในประกาศฉบับนี้ไม่ได้กำหนดไว้ว่าในกรณีที่อาจารย์ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการแล้วไม่ผ่านจะมีวิธีการดำเนินการอย่างไร จึงขอให้ผู้บริหารของมหาวิทยาลัยนำประเด็นนี้ไปพิจารณา

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์

จำนวน 21 ราย และรองศาสตราจารย์ จำนวน 3 ราย ตามที่คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการเสนอ

#### 5.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัย

ประธานที่ประชุมขอถอนระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการนโยบายชุดต่าง ๆ ของสภามหาวิทยาลัยออกไปก่อน

### 5.5 การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณบดีคณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ที่ 058/2557 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งให้รองศาสตราจารย์ปรารณา กาลเนาวกุล ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2557 ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะครบกำหนด 4 ปี ในวันที่ 21 ธันวาคม 2561 นั้น

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้งคณบดี พ.ศ. 2561 กำหนดไว้ ดังนี้

“ข้อ 5 เมื่อไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี หรือเมื่อวาระตำแหน่งคณบดีเหลือไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยแปดสิบวัน ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการขึ้นคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการสรรหาคณบดี” ประกอบด้วย

- |  |                   |
|--|-------------------|
| 1. อธิการบดี   | เป็นประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบการบริหารงานวิทยาเขต<br>ที่จะดำเนินการสรรหาคณบดี จำนวนหนึ่งคน | เป็นกรรมการ       |
| 3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนสามคน   | เป็นกรรมการ       |
| 4. คณบดีจากส่วนงานในมหาวิทยาลัยในสาขานั้น ๆ<br>หรือใกล้เคียง จำนวนสองคน                  | เป็นกรรมการ       |
| 5. คณบดีจากสถาบันการศึกษาอื่นในสาขานั้น ๆ<br>หรือใกล้เคียงจำนวนหนึ่งคน                   | เป็นกรรมการ       |
| 6. ประธานสภาอาจารย์  | เป็นกรรมการ       |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย   | เป็นเลขานุการ     |

การได้มาซึ่งกรรมการตาม (3) (4) (5) ให้สภามหาวิทยาลัยเลือกตามวิธีการซึ่งที่ประชุมกำหนด

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณบดีคณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว  
คณบดีคณะกรรมการบริการและการท่องเที่ยว ดังนี้

มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

- |  |
|--|
| 1. อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ   |
| 2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบการบริหารงานวิทยาเขต ที่จะดำเนินการสรรหาคณบดี<br>จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ |
| 3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนสามคน เป็นกรรมการ   |
| 1) ศาสตราจารย์กนก วงษ์ตระหง่าน   |
| 2) รองศาสตราจารย์บุญสม ศิริบำรุงสุข  |
| 3) นายวิจิตร ณ ระนอง   |

4. คณบดีจากส่วนงานในมหาวิทยาลัยในสาขานั้น ๆ หรือใกล้เคียง จำนวนสองคน  
เป็นกรรมการ

- 1) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
- 2) คณบดีคณะศิลปศาสตร์
5. คณบดีจากสถาบันการศึกษาอื่นในสาขานั้น ๆ หรือใกล้เคียงจำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ
  - 1) วิทยาลัยการท่องเที่ยวและการบริการ
6. ประธานสภาอาจารย์ เป็นกรรมการ
7. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นเลขานุการ

#### 5.6 การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณบดีคณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม

ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ที่ 048/2557 ลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2557 สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งให้รองศาสตราจารย์บรรจง วิทย์วิรศักดิ์ ดำรงตำแหน่งคณบดีคณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2557 ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะครบกำหนด 4 ปี ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2561 นั้น

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการแต่งตั้งคณบดี พ.ศ. 2561 กำหนดไว้ ดังนี้

“ข้อ 5 เมื่อไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งคณบดี หรือเมื่อวาระตำแหน่งคณบดีเหลือไม่น้อยกว่าหนึ่งร้อยแปดสิบวัน ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งกรรมการขึ้นคณะหนึ่งเรียกว่า “คณะกรรมการสรรหาคณบดี” ประกอบด้วย

1. อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ
2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบการบริหารงานวิทยาเขต  
ที่จะดำเนินการสรรหาคณบดี จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ
3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนสามคน เป็นกรรมการ
4. คณบดีจากส่วนงานในมหาวิทยาลัยในสาขานั้น ๆ  
หรือใกล้เคียง จำนวนสองคน เป็นกรรมการ
5. คณบดีจากสถาบันการศึกษาอื่นในสาขานั้น ๆ  
หรือใกล้เคียงจำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ
6. ประธานสภาอาจารย์ เป็นกรรมการ
7. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นเลขานุการ

การได้มาซึ่งกรรมการตาม (3) (4) (5) ให้สภามหาวิทยาลัยเลือกตามวิธีการซึ่งที่ประชุม  
กำหนด

จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาคณบดีคณะกรรมการจัดการ  
สิ่งแวดล้อม

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว  
คณบดีคณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม ดังนี้

มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

1. อธิการบดี เป็นประธานกรรมการ
2. รองอธิการบดีที่รับผิดชอบการบริหารงานวิทยาเขต ที่จะดำเนินการสรรหาคณบดี  
จำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ
3. กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวนสามคน เป็นกรรมการ
  - 1) ศาสตราจารย์สนิท อักษรแก้ว
  - 2) ศาสตราจารย์กนก วงษ์ตระหง่าน
  - 3) ศาสตราจารย์พิเศษกฤษณา ไกรสินธุ์
4. คณบดีจากส่วนงานในมหาวิทยาลัยในสาขานั้น ๆ หรือใกล้เคียง จำนวนสองคน  
เป็นกรรมการ
  - 1) คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ
  - 2) คณบดีคณะเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม
5. คณบดีจากสถาบันการศึกษาอื่นในสาขานั้น ๆ หรือใกล้เคียงจำนวนหนึ่งคน เป็นกรรมการ
  - 1) คณบดีคณะสิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
6. ประธานสภาอาจารย์ เป็นกรรมการ
7. ผู้อำนวยการสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เป็นเลขานุการ

#### 5.7 เสนอผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์

ตามระเบียบมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยการแต่งตั้งศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ พ.ศ. 2557 ข้อ 6 กำหนดให้คณะหรือหน่วยงานเทียบเท่าคณะในมหาวิทยาลัยเสนอชื่อพร้อมประวัติและผลงานของผู้ที่มีคุณสมบัติตามข้อ 4 ที่สมควรได้รับการยกย่องเชิดชูเกียรติให้เป็นศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนดต่อสำนักวิจัยและพัฒนาเพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งโดยผู้สมควรได้รับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์จะต้องดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์ (Professor) ศาสตราจารย์เกียรติคุณ (Emeritus Professor) หรือผู้เชี่ยวชาญ (Expert) ที่มีชื่อเสียงและมีจริยธรรมเป็นที่ยอมรับ มีความรู้ ความสามารถและมีความเชี่ยวชาญการวิจัยระดับโลก มีต้นสังกัดแน่นอนและเป็นสถาบันหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงในระหว่างการดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ของมหาวิทยาลัย

คณะกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมได้เสนอชื่อ Professor Dr. Masami Furuuchi เพื่อขอแต่งตั้งเป็นศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ซึ่งคณะกรรมการกลั่นกรองผู้สมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ (Honorary Professor) ได้พิจารณาถ้อยแถลงพร้อมประวัติและผลงาน และที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้มีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในประเด็นต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

1. จากข้อมูลการจัดอันดับ Ranking มหาวิทยาลัยของไทยค่อนข้างมีปัญหา วิธีการหนึ่งที่จะช่วยเพิ่มอันดับ Ranking ได้ คือ การที่มหาวิทยาลัยมีความร่วมมือทางวิชาการ สร้างผลงานวิจัยตีพิมพ์ร่วมกับ Professor จากต่างประเทศ ซึ่งในการตีพิมพ์ผลงานจะปรากฏชื่อของทั้ง 2 มหาวิทยาลัย ทำให้เกิดการเพิ่มปริมาณของ Publication และ Citation ซึ่งวิธีการดังกล่าวเป็นกลยุทธ์หนึ่งที่มหาวิทยาลัยในต่างประเทศใช้ในการเพิ่ม Publication

2. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาโอกาสการมีศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ โดยจัดเป็น Strategy ของมหาวิทยาลัย และให้คณะ/หน่วยงานต่าง ๆ ใช้ประโยชน์จากศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ซึ่งอาจจะเป็นมาตรการหนึ่งที่จะช่วยพัฒนามหาวิทยาลัย และการมี Professor จากต่างประเทศเข้ามาทำงานในมหาวิทยาลัยจะมีส่วนช่วยกระตุ้นให้อาจารย์และนักศึกษาตื่นตัวในการเรียนรู้มากขึ้น

3. มหาวิทยาลัยควรจะตั้งศาสตราจารย์อาวุโส (Chair Professor) จากหน่วยงานอื่นหรือจากต่างประเทศมาร่วมงาน ซึ่งถ้าได้ทรัพยากรเหล่านั้นมาจะเป็นประโยชน์แก่มหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก ขอให้อธิการบดีนำไปพิจารณา

4. มหาวิทยาลัยควรจะมีมาตรการกำหนดเป้าหมายการเพิ่มอันดับ Ranking ของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะเรื่อง Internationalization ซึ่งปัจจัยหนึ่งคือ จำนวนอาจารย์ต่างชาติที่ทำงานในมหาวิทยาลัยและจำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยควรมีวิธีการจัดการเรื่องดังกล่าวอย่างไร

5. นอกจาก Professor ต่างประเทศแล้ว ม.อ. ยังขาดผู้เชี่ยวชาญจากภายในมหาวิทยาลัย ม.อ. ควรจะพิจารณาวิธีการหรือแนวทางดึงอาจารย์ที่มีความรู้ความสามารถที่เกษียณอายุแล้วให้อยู่ทำงานในมหาวิทยาลัยต่อไป โดยอาจจะแต่งตั้งเป็นศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ส่วนกลางของมหาวิทยาลัย ซึ่งจะประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยเป็นอย่างมาก โดยที่ประชุมได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพัฒนาคุณภาพ นำประเด็นดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการ

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติอนุมัติให้แต่งตั้ง Professor Dr. Masami

Furuuchi จากมหาวิทยาลัย Kanazawa University ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ โดยมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งคราวละ 5 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป

#### 5.8 การแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย

ตามระเบียบมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2544 ข้อ 13 ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลเพื่อทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน และเจตนารมณ์ของระเบียบ นั้น

สำนักวิจัยและพัฒนาจึงเสนอขอแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย เพื่อประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนวิจัยของคณะและหน่วยงาน ตั้งแต่ปี 2555 – 2559 ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ดังนี้

- |                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| 1. ศาสตราจารย์ น.สพ.ดร.มงคล เตชะกำพุ | ประธานกรรมการ    |
| 2. รองศาสตราจารย์ ดร.สุรพล อารีย์กุล | รองประธานกรรมการ |



- |   |                     |
|---|---------------------|
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.พีรเดช ทองอำไพ         | กรรมการ             |
| 4. รองศาสตราจารย์ ดร.วิไลวรรณ โชติเกียรติ   | กรรมการ             |
| 5. รองศาสตราจารย์ นพ.พูนศักดิ์ พุทธิวิบูลย์ | กรรมการ             |
| 6. รองศาสตราจารย์ ดร.เอกรินทร์ สังข์ทอง     | กรรมการ             |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม         | กรรมการและเลขานุการ |

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรที่จะกำหนด TOR ของคณะกรรมการประเมินผลฯ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา เพื่อให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยเห็นชอบเขตภาระงาน ในภาพรวมของคณะกรรมการดังกล่าว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งคณะกรรมการ  
ประเมินผลกองทุนวิจัยมหาวิทยาลัย ตามที่เสนอ

#### 5.9 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทางเภสัชกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ....

คณะเภสัชศาสตร์ได้เริ่มเปิดสอนหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทางเภสัชกรรม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 เป็นต้นมา และปรับปรุงหลักสูตรครั้งล่าสุดเมื่อปี พ.ศ. 2555 ขณะนี้ได้ครบระยะเวลา 5 ปีของการปรับปรุงหลักสูตร ปัจจุบันยาและกระบวนการใช้ยาอย่างเหมาะสมเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่สำคัญของระบบสุขภาพ ซึ่งมีส่วนช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและพลาณามัยของประชาชน ความรับผิดชอบ เพื่อให้กระบวนการใช้ยาเป็นไปอย่างเหมาะสมเป็นหัวใจของงานการบริหารทางเภสัชกรรม ซึ่งเน้นการดูแลผู้ป่วย ด้านการใช้ยาให้ได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ การพัฒนางานการบริหารทางเภสัชกรรมอย่างจริงจัง ต้องอาศัย ฐานความรู้จากการวิจัยที่เข้มแข็ง ลึกซึ้ง มีความทันสมัยในเชิงวิชาการ และสามารถนำไปใช้สร้างรูปแบบหรือวิธีการที่เหมาะสมกับบริบทของประเทศไทย ดังนั้น คณะเภสัชศาสตร์จึงเห็นสมควรปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว เพื่อมุ่งผลิตนักวิชาการและนักวิจัยชั้นสูงทางการบริหารทางเภสัชกรรมที่มีความรู้ ความสามารถทางการวิจัย และนำองค์ความรู้ที่ได้ไปใช้ในการแก้ปัญหาการใช้ยาของผู้ป่วยและชุมชนได้อย่างยั่งยืน โดยมีประเด็นสำคัญการปรับปรุงหลักสูตร ดังนี้

1. ปรับปรุงปรัชญา หลักการและเหตุผล และวัตถุประสงค์ของหลักสูตร
2. ปรับปรุงรายวิชาให้ทันสมัยและสอดคล้องกับสถานการณ์ข้างต้น โดยปรับปรุงรหัสวิชา

จำนวนหน่วยกิต คำอธิบายรายวิชา และยกเลิกบางรายวิชา ตลอดจนเปิดรายวิชาใหม่

ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเขตหาดใหญ่ ในคราวประชุมครั้งที่ 20(2/2561) โดยมติเวียน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนของหลักสูตร ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาปรับการเรียนการสอนในระดับปริญญาเอก โดยเน้นให้ผู้เรียนเป็น Student as Co-Producer นักศึกษาต้องทำวิจัยในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารทางเกษตรกรรม ที่คำนึงถึงเป้าหมายที่ตอบโจทย์ปัญหาของประเทศ และสนับสนุนให้นักศึกษาทำงานเป็นทีมโดยอาจจะกำหนดเป็นหัวข้อใหญ่และให้นักศึกษาทำเป็น Project ขนาดใหญ่ ที่สามารถตอบปัญหาของชุมชนและประเทศได้

2. มหาวิทยาลัยควรกำหนดมาตรการส่งเสริมให้นักศึกษาเป็น Co-Producer งานวิจัยที่ตอบโจทย์ปัญหาของประเทศ หรือมีการทำผลงานเชิง Engagement ระดับมหาวิทยาลัย โดยขอให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการรวบรวมข้อมูลหลักสูตรระดับปริญญาโทและปริญญาเอกของทุกวิทยาเขตที่มีการเรียนการสอนรูปแบบดังกล่าว นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา ภายใน 6 - 7 เดือน รวมทั้งให้มีการกำกับติดตามและประเมินผลทุก 1 - 2 ปี

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติอนุมัติหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารทางเกษตรกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. .... ตามที่เสนอ

#### 5.10 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอิสลามศึกษา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ....

วิทยาลัยอิสลามศึกษา ได้เปิดสอนหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอิสลามศึกษา ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2549 เป็นต้นมา และได้ปรับปรุงหลักสูตรล่าสุดปี พ.ศ. 2555 จนถึงปัจจุบัน ดังนั้น เห็นสมควรปรับปรุงหลักสูตรเพื่อผลิตนักวิชาการอิสลามศึกษาในระดับที่สูงขึ้นให้เป็นผู้นำทางวิชาการ มีความสามารถด้านวิจัยและสามารถนำผลวิจัยไปใช้ในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ทั้งในภาครัฐและเอกชน อีกทั้งให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 ของกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีประเด็นการปรับปรุงหลักสูตร ดังนี้

1. ปรับปรุงวัตถุประสงค์ของหลักสูตร
2. ปรับปรุงคุณสมบัติของผู้เข้าศึกษา
3. ปรับปรุงโครงสร้างหลักสูตร ดังนี้

หมวด	เดิม				ปรับปรุง			
	แบบ 1.1	แบบ 1.2	แบบ 2.1	แบบ 2.2	แบบ 1.1	แบบ 1.2	แบบ 2.1	แบบ 2.2
วิชาบังคับ	-	-	12	15	-	-	9	15
วิชาเลือก	-	-	6	9	-	-	3	9
วิทยานิพนธ์	48	72	36	48	48	72	36	48
รวม	48	72	54	72	48	72	48	72

ซึ่งที่ประชุมสภาวิทยาเขตปัตตานี ในคราวประชุมครั้งที่ 19(2/2561) เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะว่า มหาวิทยาลัยควรพิจารณาแนวทางช่วยเหลือนักศึกษา ในกรณีที่นักศึกษาระดับปริญญาเอกมีคะแนนสอบภาษาอังกฤษค่อนข้างต่ำ โดยอาจจะปรับหลักเกณฑ์

การสอบเทียบหรือสอบผ่านความรู้ภาษาอังกฤษโดยใช้เกณฑ์การสอบภาษาอาหรับแทน นอกจากนี้ วิทยาลัยอิสลามศึกษาอาจจะมีกลไกสนับสนุนให้มีการแปลผลงานของนักศึกษาจากภาษาอาหรับเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้สามารถนำผลงานไปเผยแพร่ได้อย่างกว้างขวางมากขึ้น

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาอิสลามศึกษา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. .... ตามที่เสนอ

#### 5.11 พิจารณาการเป็นหลักสูตรสหวิทยาการ (Interdisciplinary Curriculum) ของหลักสูตร วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน

ด้วยคณะอนุกรรมการด้านมาตรฐานการอุดมศึกษา ในคราวประชุมครั้งที่ 10/2557 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2557 มีมติกำหนดให้การพิจารณาหลักสูตรเป็นหลักสูตรสหสาขาวิชา (Interdisciplinary) เป็นอำนาจของสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้อนุมัติ โดยการจัดรายวิชาในโครงสร้างหลักสูตรต้องสะท้อนความเป็นหลักสูตรสหสาขาวิชา และแยกเป็นศาสตร์แต่ละศาสตร์อย่างชัดเจน และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารจัดการศึกษาของหลักสูตร วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2556 อันจะส่งผลต่อการกำหนดจำนวนและคุณวุฒิอาจารย์ประจำหลักสูตรในเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2548 และเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2558 นั้น จึงเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาว่าหลักสูตร วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2556 มีความเหมาะสม และเป็นหลักสูตรสหวิทยาการ (Interdisciplinary Curriculum) หลักสูตรพหุวิทยาการ หรือสหสาขาวิชา

ซึ่งที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเขตหาดใหญ่ ในคราวประชุมครั้งที่ 20(2/2561) โดยมีมติเวียน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน เป็นหลักสูตรสหวิทยาการ (Interdisciplinary Curriculum)

#### 5.12 แนวปฏิบัติการนับปี พ.ศ. ของหลักสูตร

ตามที่ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในคราวประชุมครั้งที่ 332(5/2554) เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2554 ได้มีมติเกี่ยวกับแนวปฏิบัติการนับปี พ.ศ. ของหลักสูตร โดยให้นับจำนวนปีของหลักสูตรที่ถึงรอบการปรับปรุง โดยเริ่มนับตั้งแต่ปีการศึกษาที่เริ่มรับนักศึกษา ส่วนการระบุปี พ.ศ. บนปกหลักสูตร ให้ระบุปี พ.ศ. ตามปีที่สภามหาวิทยาลัยรับทราบการอนุมัติ ซึ่งในการปฏิบัติงานจริงพบว่า บางหลักสูตรปีที่ปรากฏบนปกหลักสูตรเป็นคนละปี กับปีที่เริ่มรับนักศึกษา เช่น สภามหาวิทยาลัยอนุมัติหลักสูตรในปี พ.ศ. 2560 แต่เปิดรับนักศึกษาในปีการศึกษา 2561 ทำให้เป็นปัญหาในการประเมินคุณภาพภายในว่าจะนับจำนวนปีที่ถึงรอบการปรับปรุงหลักสูตรอย่างไร ตามปีที่ปรากฏบนปกหลักสูตรหรือปีที่เริ่มรับนักศึกษา ซึ่งไม่เป็นปีเดียวกัน มหาวิทยาลัยจึงได้หารือสำนักงานคณะกรรมการ

การอุดมศึกษา (สกอ.) เพื่อขอทราบแนวปฏิบัติที่ชัดเจน สกอ. ได้ตอบข้อหาหรือว่า รอระยะเวลาการพัฒนาหลักสูตรอย่างน้อยทุก ๆ 5 ปี นับตั้งแต่ปีการศึกษาที่เริ่มรับนักศึกษา ซึ่งต้องตรงกับปีที่ปรากฏบนปกของหลักสูตรด้วย มิฉะนั้นอาจส่งผลกับการประเมินคุณภาพหลักสูตรด้านการกำกับมาตรฐานของหลักสูตรนั้น ๆ

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในคราวประชุมครั้งที่ 43(2/2561) เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบแนวทางการดำเนินการใหม่  
เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางของ สกอ. และเปลี่ยนวิธีระบุ ปี พ.ศ. บนปกหลักสูตร ดังนี้

1. การระบุปี พ.ศ. บนปกหลักสูตร ให้ระบุเป็น ปี พ.ศ. เดียวกับปีที่เริ่มรับนักศึกษา
2. เปลี่ยนวิธีระบุปี พ.ศ. บนปกหลักสูตร จากเดิม ปี พ.ศ. .... เป็น ปี พ.ศ. เดียวกับปีที่เริ่มรับนักศึกษา โดยระบุปีดังกล่าวตั้งแต่เริ่มกระบวนการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตร

ระเบียบวาระที่ 6 เรื่องพิจารณาทั้กท้วง

6.1 การแต่งตั้งกรรมการประจำส่วนงาน

มหาวิทยาลัยเสนอเรื่องการแต่งตั้งกรรมการประจำส่วนงาน ดังนี้

1. การแต่งตั้งอาจารย์สุภาวดี จริงจิตร คณาจารย์ประจำเป็นกรรมการประจำคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 2 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
2. การแต่งตั้งอาจารย์ไชยยะ คงมณี คณาจารย์ประจำเป็นกรรมการประจำคณะเศรษฐศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
3. การแต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์ชนิษฐา นาคะ คณาจารย์ประจำเป็นกรรมการประจำคณะพยาบาลศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2561 เป็นต้นไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติอนุมัติ ตามที่เสนอ

6.2 การให้ความเห็นชอบหลักสูตร รายวิชา และการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตรของสภาวิทยาเขตหาดใหญ่

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยกรรมการสภาวิทยาเขตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2556 ข้อ 7(3) กำหนดให้สภาวิทยาเขตพิจารณาให้ความเห็นชอบการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวมหลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาตรีและปริญญาโท และเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบและทักท้วง และพิจารณาเสนอความเห็นการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวมหลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาเอก และเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ นั้น

สภาวิทยาเขตหาดใหญ่ ในคราวประชุมครั้งที่ 20(2/2561) โดยมติเวียน เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักสูตร การขอเปิดรายวิชา การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรให้สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา การขอเพิ่ม ปรับลด เปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ดังนี้

1. เห็นชอบการขอเปิดรายวิชา 319-505 เทคโนโลยีชีวภาพของไบโอพอลิเมอร์ จำนวน 3(3-0-6) หน่วยกิต ซึ่งเป็นรายวิชาที่เปิดสอนโดยหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยาโมเลกุลและชีวสารสนเทศ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560 และปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยาโมเลกุลและชีวสารสนเทศ (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560

2. เห็นชอบการปรับปรุงแก้ไข หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 ให้สอดคล้องตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษาของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

3. เห็นชอบการขอเพิ่ม/ปรับลด/เปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน 16 หลักสูตร ดังนี้

3.1 หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2554

3.2 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมวัสดุ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555

3.3 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมวัสดุ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555

3.4 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.5 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.6 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมระบบโลก หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.7 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมระบบโลก หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.8 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.9 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2558

3.10 หลักสูตรเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเภสัชกรรมคลินิก หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559

3.11 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559

3.12 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาชีววิทยา (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559

3.13 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและระบบ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560

3.14 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและระบบ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560

3.15 หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560

3.16 หลักสูตรเภสัชศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเภสัชศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2553 และสาขาวิชาเภสัชกรรมอุตสาหการ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2557 ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2561 เป็นต้นไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติเห็นชอบและอนุมัติ ตามที่เสนอ

6.3 การให้ความเห็นชอบหลักสูตรและการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ของสภาวิทยาเขตปัตตานี

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยกรรมการสภาวิทยาเขตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2556 ข้อ 7(3) กำหนดให้สภาวิทยาเขตพิจารณาให้ความเห็นชอบการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวมหลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาตรีและปริญญาโท และเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบและทักท้วง และพิจารณาเสนอความเห็นการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวมหลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาเอก และเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ นั้น

สภาวิทยาเขตปัตตานี ในคราวประชุมครั้งที่ 19(2/2561) เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักสูตร การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ดังนี้

1. เห็นชอบหลักสูตรระดับปริญญาโท จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาอิสลามศึกษา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ....

2. เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตรระดับปริญญาตรี ประจำปีการศึกษา 2560 จำนวน 1 หลักสูตร คือ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาโภชนศาสตร์และการกำหนดอาหาร หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2555

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติเห็นชอบและอนุมัติ ตามที่เสนอ

6.4 การให้ความเห็นชอบและอนุมัติหลักสูตรปรับปรุง การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตร/อาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ ของสภาวิทยาเขตตรัง

ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยกรรมการสภาวิทยาเขตมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ พ.ศ. 2556 ข้อ 7(3) กำหนดให้สภาวิทยาเขตพิจารณาให้ความเห็นชอบการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวมหลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาตรีและปริญญาโท และเสนอสภา

มหาวิทยาลัยเพื่อทราบและทักท้วง และพิจารณาเสนอความเห็นการเปิด-ปิด การปรับปรุง หรือการยุบรวม หลักสูตรการศึกษาและรายวิชา สำหรับหลักสูตรระดับปริญญาเอก และเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบ นั้น

สภามหาวิทยาลัย โดยมติเวียน ภายในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงหลักสูตร การเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตรและอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร คณะพาณิชยศาสตร์และการจัดการ ดังนี้

1. เห็นชอบการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรี คือ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2561

2. เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ประจำหลักสูตรและอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร จำนวน 4 หลักสูตร ดังนี้

2.1 หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2554

2.2 หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาวิชาระบบสารสนเทศทางการบัญชี หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2554

2.3 หลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559

2.4 หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559 ตั้งแต่ภาคการศึกษาที่ 1 ปีการศึกษา 2560 เป็นต้นไป

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว

มีมติเห็นชอบและอนุมัติ ตามที่เสนอ

ระเบียบวาระที่ 7 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

7.1 รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนวิจัยคณะ/หน่วยงาน ประจำปี 2559

ตามระเบียบมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ว่าด้วยกองทุนวิจัยของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2544 ข้อ 15(6) กำหนดให้คณะกรรมการบริหารกองทุนรายงานผลการดำเนินงานกองทุนให้ที่ประชุมคณบดีและสภามหาวิทยาลัยทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง นั้น มหาวิทยาลัยได้เสนอรายงานผลการดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินงานของกองทุนวิจัยคณะ/หน่วยงาน ประจำปี 2559

2. รายละเอียดงบประมาณแต่ละกองทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2559

ทั้งนี้ โดยที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะและความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. ในเอกสารรายงานผลการดำเนินงานของกองทุนวิจัยคณะ/หน่วยงาน ประจำปี 2559 ข้อมูลงบประมาณสะสมของ ปี พ.ศ. 2558 กับข้อมูลในเอกสารรายละเอียดงบประมาณแต่ละกองทุนวิจัย ปีงบประมาณ 2559 ตัวเลขในตารางไม่ตรงกัน

2. ประโยชน์ของกองทุนวิจัยอาจจะใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมให้อาจารย์ต่างคณะมาทำงานร่วมกัน ซึ่งนอกจากจะได้ผลงานวิจัยแล้ว ยังเป็นการสร้างวัฒนธรรมการทำงานร่วมกันกับภายนอก และกับคณะต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยด้วย

### ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 8 เรื่องอื่น ๆ

#### 8.1 ข้อเสนอแนะจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย

ก่อนเลิกประชุม ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้กรรมการสภามหาวิทยาลัยแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ขณะนี้ ม.อ. ได้เปลี่ยนสถานภาพเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ มหาวิทยาลัยควรถือโอกาสนี้เปลี่ยนแปลงการบริหารงานให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ Smart มหาวิทยาลัยต้องตั้งเป้าหมายจึงจะเกิดการเปลี่ยนแปลงที่ชัดเจน และมหาวิทยาลัยต้องนำจุดอ่อนต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไข เช่น การเรียนปริญญาเอกที่ ม.อ. ต้องใช้เวลานานจึงจะสำเร็จการศึกษา เป็นต้น

2. ใน 5 - 10 ปีข้างหน้า ระบบการศึกษาจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก มหาวิทยาลัยต้องมีวิธีการรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต มหาวิทยาลัยบางแห่งเริ่มเปิดสอนสาขาวิชาใหม่ ๆ ที่ตรงกับความต้องการของสังคมที่เปลี่ยนแปลง เช่น ยานยนต์สมัยใหม่ การเกษตรสมัยใหม่ ทรัพยากรทางอาหารสมัยใหม่ เป็นต้น สำหรับสาขาวิชาที่มีผู้เรียนลดน้อยลง มหาวิทยาลัยต้องพิจารณาปิดหลักสูตร

3. ทุกวิทยาเขตของมหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงหลักสูตรค่อนข้างมาก มหาวิทยาลัยควรจะทำระบบสารสนเทศอาจารย์ประจำหลักสูตรให้เป็นระบบข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย ซึ่งประธานที่ประชุมได้ขอให้รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการรับผิดชอบประเด็นดังกล่าวไปพิจารณา

4. มหาวิทยาลัยควรใช้ระบบกองทุน (Fund Management) มีระบบบริหารจัดการร่วมกัน มีการปรับเป็นเชิงรุก โดยนำรายได้งบประมาณจากรัฐบาล ทรัพย์สินที่มีอยู่ และทรัพย์สินทางปัญญาเข้ามา ซึ่งจะเป็นการบริหารแบบก้าวกระโดด และต้องเกิด Fund Management จึงจะพัฒนา

5. ในการรับบุคลากรสายวิชาการ หากมหาวิทยาลัย Recruitment ต้องเป็นผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า หากรับผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือปริญญาโท ควรเป็นผู้ช่วยสอน (Teaching Assistant) เท่านั้น จนกว่าจะมีคุณสมบัติพร้อมจึงจะบรรจุให้เป็นอาจารย์ผู้สอน ในส่วนของอาจารย์เก่าที่มีอยู่ มหาวิทยาลัยจะมีแนวทางในการพัฒนาอย่างไร เช่น การส่งเสริมให้มีการขอตำแหน่งทางวิชาการ เป็นต้น

6. ในส่วนของทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยที่มีอยู่ เช่น วิทยาเขตหาดใหญ่มีที่ดินบริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัยที่ได้คืนจากการเช่าของบริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด ทำอย่างไรให้ที่ดินดังกล่าวเกิดประโยชน์และเป็นแหล่งรายได้ เป็นต้น สำหรับประเด็นการบริหารทรัพย์สิน ประธานที่ประชุมได้ขอให้ ดร.ประสาร ไตรรัตน์วรกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นผู้ให้คำแนะนำปรึกษาแก่มหาวิทยาลัยในเรื่องการบริหารจัดการทรัพย์สิน



ซึ่ง ดร.ประสาร ไตรรัตน์วรกุล ยินดีให้ความช่วยเหลือมหาวิทยาลัยในเรื่องดังกล่าว โดยจะขอทราบข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยก่อนที่กำหนดกลยุทธ์เป้าหมายการดำเนินงานต่อไป


7. การลงทุนด้านอุปกรณ์และเครื่องมือวิจัยขนาดใหญ่เป็นปัญหาอย่างหนึ่งของนักวิจัยมหาวิทยาลัยบางแห่งได้สนับสนุนการวิจัย โดยร่วมมือกันระหว่างคณะกับมหาวิทยาลัยในการลงทุนซื้อเครื่องมือวิจัย และมีการ Commit จำนวนผลงานวิจัยกับคณะ

8. มหาวิทยาลัยควรใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ เช่น ในมหาวิทยาลัยมีร้านสะดวกซื้อหลายแห่ง แต่มหาวิทยาลัยไม่ได้เป็นผู้ลงทุน มหาวิทยาลัยควรเชิญชวนบริษัทห้างร้านแบรนด์ต่าง ๆ ให้เข้ามาลงทุนหรือเป็นโครงการ CSR (Corporate Social Responsibility) เพื่อนำผลประโยชน์ไปใช้ในการสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

#### 8.2 กำหนดการประชุมครั้งต่อไป

ที่ประชุมเห็นสมควรกำหนดให้มีการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันเสาร์ที่ 21 กรกฎาคม 2561 ณ กรุงเทพมหานคร

เลิกประชุมเวลา 12.00 น.

  
(ศาสตราจารย์จรัส สุวรรณเวลา)  
นายกสภามหาวิทยาลัย